# 邯郸银行经验入选全国城商行党建工作案例

**编者按：**在中国共产党成立100周年之际，为加强城商行、民营银行党建工作经验交流互鉴，推动提升党建工作水平，在中国银保监会城市银行部指导支持下，中国银行业协会城商行委员会组织开展了城商行、民营银行党建工作案例征集。在银行自主报送的基础上，经严格审核并征求相关部门意见，选定46家城商行和4家民营银行的67个党建工作案例，按照创新机制、品牌创建、强基引领、深化改革、服务实体、普惠金融6个主题，编制形成《“城”庆百年 永远跟党走——城商行民营银行党建工作案例汇编》。邯郸银行党建工作案例《邯郸银行创新建立“123569”党建工作大格局》编入其中“创新机制”专篇，现将全文予以转载。

**【基本情况】**

邯郸银行是邯郸市委市政府领导、市财政控股的国有商业银行，共有总、分、支、子行123个，分布在河北省邯郸、石家庄、保定、邢台、秦皇岛和辛集、定州市。截至2020年末，员工2300余人，其中中共党员962人、占40.6%，设有总行党委、石家庄分行党委和106个党支部，是一个较大的基层党组织。在邯郸市委、市政府的正确领导下，邯郸银行深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，该行党委自觉履行全面从严治党主体责任，坚持“党管银行”，创新建立“123569”党建工作大格局，以党建促进发展，用发展检验党建，做到党建与业务两手抓、两促进，为全行高质量发展提供了坚强的政治保证。

**【主要做法】**

为解决党建工作弱化、淡化、虚化、边缘化问题，邯郸银行党委坚持强化职责、实化机制、硬化措施，创新建立了“123569”党建工作大格局。

**（一）安排不低于全行工资1%的党建经费预算**

为确保党建工作的顺利开展，按照不低于全行工资总额1%的标准，安排党建经费，列入全年预算，主要用行报发行、党员活动室建设、党报党刊订阅、学习资料购置、党员和入党积极分子培训等。2020年度安排党建经费392万元，实际支出397万元，为党的建设提供了充足的财力保障。

**（二）配备全行党员20%以上的专兼职党务干部**

全行配备专兼职党务干部237人（其中专职34人），占全行党员总数的25%，为开展党建工作提供了优质、充足的人力保障。

**（三）行党委对3个治理主体（董事会、监事会、经营层）全面发挥领导核心和政治核心作用**

深化公司治理结构改革，把党委作为本行公司治理的法定、内生、核心、最大治理结构，为全行高质量发展提供坚强政治保障。一是将党建工作写入公司章程。在章程中单设了“党委”一章，明确了行党委的机构设置、主要职责、工作任务，使党组织在公司治理中的法定地位得到明确和落实。二是健全“双向进入、交叉任职”领导体制。实行党委书记、董事长“一人兼”，党委9名成员有4人进入董事会、3人在经营层任职、2人进入监事会，确保了党委意图在决策、执行、监督各环节得到充分体现。三是在运行机制中突出党委的核心作用。坚持程序前置，把好决策关，在章程中明确“董事会决定本行重大问题应事先听取本行党委的意见”。2020年召开董事会5次，研究议题15项，会前全部经过党委会研究讨论。

**（四）建好5个党建阵地**

一是《邯郸银行》报。由行党委主办，明确定位为本行“第二文件”，每期均设有“党建专栏”，是全行党建工作的重要平台。行报获得了《内部资料性出版物准印证》，在第11届全国城商行内刊交流会上荣获“最佳报刊奖”，“党建专栏”荣获“最佳专栏奖”。与《邯郸日报》合办“邯郸银行”特刊，进一步扩大了影响力。二是“网上邯银”。建立了邯郸银行官网和“微观邯银”“邯银支书”“邯银党员”3个微信群和“【同心圆】邯郸银行”微信矩阵，利用现代传播手段创新开展党的活动，2020年以来推送各类文章3500多篇。三是冀南银行纪念馆。充分发挥纪念馆党员教育和红色金融教育基地功能，讲好红色故事，不忘红色金融的“初心”和“使命”。开馆4年来共接待参观人数23万人次。四是党员活动室。在总行和各分支行硬件建设上，优先考虑党员活动室建设，107个基层党组织全部配备了统一的标准化党员活动室，做到了统一要求、统一内容、统一标准、统一制式、统一规范“五统一”。五是党校。2020年11月21日邯郸银行党校正式开学，为邯郸市直单位第二所、市属国企第一所党校，党委书记为全体党员上了第一堂党课。

**（五）设立6个专职党务部门**

为履行好全面从严治党主体责任，2020年2月14日邯郸银行党委创新成立了“履行全面从严治党主体责任办公室”，为全市第一个成立党委“主责办”的单位7月10日设立“党风行纪办公室”，填补了行纪检监察室划入派驻纪检组后的内部监督缺位。目前，共设有党委办、组织部、宣传部、主责办、党风行纪办公室、青工部6个专职党务部门，为党建工作打好了组织基础。

**（六）创建9项党建工作长效机制**

一是书记带头制。党委书记身体力行，发挥表率垂范作用，带头抓党建、守纪律、讲党课。二是一岗双责制。明确全行各级行政业务负责人既要抓业务又要抓党建，不是党员的也要支持党建。三是“两手”“四同”制。坚持业务与党建两手抓、两手硬，同部署、同落实、同检查、同考核，对业绩不突出的党组织和党员不得评为“优秀党支部”和“优秀共产党员”，对党建工作和党风廉政建设有差距的支部和党员不得提拔重用。四是目标考核制。将党建工作纳入对分支行和各部门的年度目标考核体系，在全行管理工作千分制考核方案中将党建工作从主体责任、组织建设、书记履职、三会一课、八项规定、党费收缴等8个方面列入了300分分值，每季考核，兑现奖惩。五是正反典型制。开展经常性纪律教育和警示教育，深入开展“从严治行、坚守‘三铁’主题教育”活动。结合对违规违纪问题的查处，利用正反面典型开展全行党性教育，把全面从严治党要求落实到从严治行之中。六是活动引领制。开展形式多样、内容丰富的学习教育活动，组织员工参观革命圣地、党员轮流讲党课、演讲比赛等系列活动，规定每月第三个周四为各支部主题党日，吸引广大党员和入党积极分子参加党的活动。七是“三会一课”制。定期召开支部党员大会、支部委员会、党小组会，上好党课，定期召开民主生活会。八是严格党员标准制。坚持党员先进性标准，把入党积极分子和预备党员的培养、发展与业务差错率、不良贷款率、服务投诉率乃至是否抽烟、餐饮浪费等业务指标和综合表现紧密挂钩，将党员先进性标准实化、硬化、具体化，对暂不符合党员标准的入党积极分子和预备党员，采取延长培养期、暂缓转正等措施。九是严格执纪制。把银行内控问题从业务站位提升到纪检高度，要求严格执行“八项规定”，带头遵守廉洁自律各项规定。创建“不收礼银行”，在总行和各分支行广泛张贴“礼品莫入”告示，把银行业易发问题的信贷权、采购权、招工权、用人权“四大权力”关进制度笼子。2020年制定了《邯郸银行约法三章》，规定一律不得请客送礼，不得跑官要官，不得拉关系走后门。2020年全行经济处罚623人次，行政处理和诫勉谈话5人。

邯郸银行党建工作有效促进了全行高质量发展。该行坚持特色化差异化发展，创新建设了“党管银行”“快乐银行”“免费银行”“优服银行”“夜间银行”“支农银行”“现金银行”“智慧银行”“公益银行”“文化银行”，实现了特色化发展。在河北省2018、2019年银行业服务实体经济评价中，连续2年居驻冀地方银行（含13家城商行和省联社）第一名。先后荣获“全国文明单位”“全国五一劳动奖状”“全国三八红旗集体”“全国民族团结进步模范集体”“全国五四红旗团委”“全国青年文明号”“全国内部审计先进集体”，邯银大厦荣获“国家优质工程”。5次荣获省政府“金融贡献奖”“金融创新奖”。

**【经验启示】**

邯郸银行坚持“党管银行、政府银行、国有银行、省域银行”定位，坚持业务与党建两手抓，更加注重党建工作，以党建促进发展，用发展检验党建，推动全行高质量发展，为服务实体经济作出了贡献！

党建

# 银企恳谈会在邯郸银行召开

8月12日，由邯郸国际商会、邯郸银行、河北工程大学总裁研修班、河北交通广播、邯郸市青年企业家商会联合举办的银企恳谈会在邯银大厦西四楼会议厅召开。邯郸市贸促会会长兼邯郸国际商会会长徐国鸿、河北工程大学总裁研修班执行院长任建新、邯郸市青年企业家商会秘书长王志露、邯郸交通广播电台总监郭超华，邯郸银行领导郑志瑛、郭建新和相关部门同志，河北工程大学总裁研修班学员、邯郸市青年企业家商会会员共计35人参加了会议。

邯郸市贸促会会长徐国鸿希望大家通过这次搭建的平台，实现合作共赢，推动全市经济全面发展。郑志瑛董事长介绍了邯郸银行在服务实体经济过程中的创新理念和做法；现场解读了信贷政策，推介了金融产品，并针对企业提出的具体问题安排专人进行了对接。企业代表和银行工作人员就营造良好的金融环境、促进我市经济发展进行了深入交流。

（杨婧）

# 邯郸银行召开庆祝“八一”建军节暨民兵连座谈会

今年的8月1日，是中国人民解放军建军94周年纪念日，也是邯郸银行民兵连正式成立以来的首个建军节。在这个特殊的日子，邯郸银行在邯银大厦西四楼会议厅召开庆祝“八一”建军节庆祝成立民兵连座谈会。行领导郑志瑛、刘刚、韩延敏、赵世华和邯郸银行民兵连全体官兵、退役军人代表参加了座谈。

座谈会上，党委书记郑志瑛向全行退役军人致以节日的问候，对民兵连的成立表示祝贺并寄予厚望，对做好民兵连工作提出六项要求：落实统帅指示，坚持党管武装，依法党管武装，保持军人作风，展示实战成果，做好后勤保障。

座谈会由党委副书记刘刚主持。驻行纪检组赵世华组长以一名有着18年军龄的“老兵”身份回顾了自己的军旅生涯，对民兵连和全体退役军人提出了期望和要求；民兵连连长李士军同志汇报了相关工作；退役军人代表孙志动同志作了表态发言；与会人员集体观看了电影《建军大业》。

（杨婧）

# 行领导深入支行调研指导工作

7月27日下午，行党委副书记韩延敏带领党委办公室、消费者权益保护部有关同志，先后赴人民西路支行、铁西支行调研指导工作。韩延敏副书记实地察看了支行营业厅、党建活动室、办公区、员工餐厅和宿舍等区域，对支行员工的工作生活表示了慰问与关心，听取了支行工作汇报，对两支行各项工作给予肯定，对下一步工作提出了具体要求，强调要以党建促发展，做到优党建、强存款、增贷款、扩零售、控风险、优服务、保廉洁。

8月16日，郭建新副行长带领运营管理部、信息科技部有关同志，先后到滨河支行、开发区支行和汇荣支行3个账户管理系统试点行调研指导工作。郭建新副行长对支行开户流程、账户管理系统操作等情况进行全面了解，称赞3个试点行为账户管理系统全面上线积累了宝贵经验，叮嘱运营管理部、信息科技部要在贯彻落实风险管控要求的前提下，进一步提高系统的高效性和稳定性，优化开户流程，积极服务一线，真正做到保障有力、服务得当、管控到位。

（李峰 刘可嘉）

# 邯郸银行荣获“邯郸市庆祝建党100周年党史知识竞赛”优秀组织奖

日前，由邯郸市委党史研究室、邯郸市委市直机关工委、邯郸市日报社联合开展的“‘学党史、知党情、跟党走’——邯郸市庆祝建党100周年党史知识竞赛”活动圆满结束。在此次竞赛中，邯郸银行党委高度重视、认真组织，广大党员积极参与，取得了优异的成绩，答题总分数在全市90多个市直单位中名列前茅，被授予“优秀组织奖”。

（冯尧）

# 行领导赴临漳开展金融顾问服务

8月17日，邯郸市地方金融监管局驻临漳县金融顾问组组长、邯郸银行董事长郑志瑛，金融顾问组成员中信建投证券邯郸营业部总经理康乐、太平洋寿险副总经理徐葳，邯郸银行副行长郭建新和授信审批部、公司金融部、临漳支行相关同志一行14人赴临漳县开展金融服务。在临漳县常务副县长石磊和临漳开发区管委会负责同志的陪同下，郑志瑛董事长一行从早晨8点半出发，中午不休息，紧锣密鼓地现场考察、对接了临漳县“五个一批”全部16家企业（项目）。邯郸市地方金融监管局有关同志应邀参加了活动。

图为临漳金融顾问组成员考察河北中捷医疗器械有限公司。

金融顾问组每到一家企业、项目，都深入了解企业生产、销售重点是融资需求等情况，与企业共商发展策略，共绘发展蓝图。邯郸银行重点推介了免费银行、国际业务、信贷便利等政策，中信建投证券重点介绍了上市咨询服务，太平洋寿险重点介绍了员工保险产品等。通过实地深度对接，邯郸银行与部分企业就信贷投放、结算服务等达成了合作意向，金融顾问组对部分企业就金融和生产、销售、财务管理等方面的问题进行了政策解读并提出了合理化建议。

为保障金融顾问组服务效果，当晚，邯郸银行在临漳支行召开座谈会，研究落实白天调研成果，对临漳县“五个一批”企业进行逐个分析研究，计划先期通过“税联贷”产品向其中部分企业提供3000万元授信，快速落实对相关企业的支持计划。要求临漳支行作为对口支行，全力支持相关企业，确保为临漳企业提供高效、优质金融服务。同时，将金融顾问服务范围扩展至全县所有企业，并将临漳金融顾问工作做法在全行推广，要求全行上下围绕“六个中心”“五个一批”，精准服务，上门送贷。

下一步，邯郸银行将在市委、市政府的正确领导下，积极履行金融顾问服务职责，为我市加快建设富强文明美丽的现代化区域中心城市作出地方银行的应有贡献。（办综）

# 切实强化会计业务管理

为进一步强化异地分支机构会计业务管理，近期，总行运营管理部组织会计督导和会计业务管理人员深入到石家庄、邢台、保定、秦皇岛分行，对分行所属支行会计科长管理、对公账户管理、日常业务操作、柜员学习、工作纪律等方面进行实地指导。通过调研指导，有效规范了分行会计业务日常操作，加强了分行会计部门的执行力，提升了全行会计业务整体水平。

为进一步加强账户业务管理，为即将上线的账户管理系统做好准备，8月3日、10日，秦皇岛、保定分行分别组织辖内各支行会计科长和账户业务管理人员开展了账户管理系统业务培训，通过对账户管理系统功能及岗位职责、业务流程等进行详细的讲解，进一步加深对账户业务的理解，确保账户工作真正做到放得开、管得好、质效高。

为强化委派会计科长管理，持续提高委派会计科长综合业务能力及管理水平，运营管理部于8月7日上午组织了全行委派会计科长考试，考试后对失分较多的知识点进行总结分析，进行有针对性的专项业务培训和学习指导，进一步促进会计科长业务学习和日常管理能力全面提升。保定分行积极落实相关制度，组织了会计科长后备人才入库选拔考试，为完善分行会计科长梯队建设打基础。

（王丽坤 高小蓉）

# 邯郸银行组织开展“我们的节日·七夕”主题活动

为培育和践行社会主义核心价值观，发挥邯郸银行全国文明单位的引领示范作用，弘扬中华优秀文化，邯郸银行认真落实邯郸市文明办部署要求，组织开展了“中华经典”诵读会和“洁净城市”“文明交通”志愿服务等“我们的节日·爱在七夕”主题活动。

在“中华经典”诵读会上，员工们分别朗诵了《有一种爱情和婚姻，叫钱钟书和杨绛》《致橡树》《再别康桥》《如果有来生》等经典佳作。朗读者从诗歌的角度阐释了不一样的七夕，使现场听众深刻地领悟了“七夕”的内涵和爱情的真谛，引导广大青年职工树立正确的婚恋观、家庭观，以促进家庭和睦、社会和谐。在“洁净城市”“文明交通”志愿服务活动中，30多名员工志愿者组成的志愿服务队顶着炎炎烈日走上街头，协助交巡警维护交通秩序，擦洗公交站牌，用实际行动美化环境、传递文明、奉献爱心。

（邰丽颖）

## 保定复兴中路支行存贷业务快速增长

今年以来，保定复兴中路支行不断提升服务水平，增强工作实效，促进了各项业务快速发展。6月末各项存款余额9.9亿元，较年初增加3.9亿元、增长65%；贷款余额5.4亿元元，较年初增加4.8亿元。

紧抓宣传营销不放松。加强营销理念教育，不断提高每名员工的营销工作技能和水平。精心设计宣传计划，支行领导带头，组织员工持续对周边商户、小区进行“扫街式”“扫楼式”宣传，推进全产品营销。调研摸底市场需求，在此基础上细化客户类别，对于不同年龄段、不同需求的客户开展有针对性的宣传营销，充分挖掘和发现个人优质客户。

坚持服务提升无止境。定期开展业务学习，不断提高业务水平和操作技能，提高服务质量和工作效率。不断提升网点规范服务水平，定期对营业室内外进行净化、美化，营造整洁舒适的服务环境。注重对员工服务意识的培养，将人性化、亲情化的服务融入到服务工作的点点滴滴中，如为年轻客户准备糖果和杂志、为老年客户准备热茶和报纸等，深受广大客户好评。

开展公益活动赢信赖。积极履行社会责任，相继组织开展了防范和打击非法集资宣传教育、“3·15诚信文化教育和征信专题宣传”等系列公益宣传活动。通过LED屏滚动播放宣传口号，在营业网点设立宣传展台、播放电视宣传片、发放宣传资料、开展公益讲座，利用微信公众号文章或微信朋友圈推送，进社区、商超、公园开展志愿服务等形式，广泛宣传普及金融知识，树立了良好的服务形象。

（李靖雅 杨竹晴）

## 东柳大街支行各项存款全面增长

东柳大街支行今年以来不断强化全员营销和服务意识，全方位、多渠道促进各项业务发展。6月末各项存款余额14亿元，较年初增加2.4亿元，其中储蓄存款较年初增加0.8亿元，对公存款较年初增加1.6亿元。

抓党建聚合力。今年以来，支行党支部在认真落实“三会一课”制度的基础上，通过组织学习、志愿服务、党史知识竞赛、观红影、唱红歌和赴红色教育基地参观学习等活动，深入开展党史学习教育，引导党员和青年员工知党爱党、知史爱国，继承光荣传统和优良作风，以坚韧不拔的精神面对困难，立足本职岗位作表率，凝心聚力作贡献。

抓开户引公存。一是进一步完善对公开户考核机制，动员全员力量，从立行之本的高度抓实抓好对公开户和对公增存工作。二是定期组织开展业务练兵和培训，不断提升员工业务技能和服务水平，提高对公开户工作效率。三是开展“线上+线下”对公开户促进月活动，取得了较好成效，促进了对公存款业务的持续稳定增长。

抓宣传提形象。一是组织员工持续走进周边社区、商超，开展存款业务宣传和金融知识公益宣传活动。二是积极开展线上营销宣传，通过微信公众号、微信圈推送宣传存款产品和金融知识。三是在严格落实常态化疫情防控措施的基础上，为客户举办了“浓情端午包粽子”“三八妇女节送温暖”“金融知识讲座”等活动，不断拉近了支行与客户之间的距离。

（李壮志）

支行风采

**《经济参考报》官网“经济参考网”：**7月15日发布文章《邯郸银行创建“免费银行” 解决中小微企业融资难融资贵》，对邯郸银行2009年以来推出“邯银卡免费刷、邯银网免费上、票单证免费用、融资快免费贷”四大措施，创建“免费银行”品牌，有效缓解企业融资难融资贵难题的做法进行了详细报道（原文见本期第3版），东方财富网、天眼查等媒体予以转发。

**邯郸广播电视台：**7月30日晚8点在新闻综合频道“机关党建”专栏播出专题片《邯郸银行：党建引领新发展 金融服务显担当》，对邯郸银行坚持“党管银行”，切实履行全面从严治党主体责任，紧紧围绕金融业“服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革”三项任务，以党建促进发展，用发展检验党建的做法进行了报道。直播邯郸tv、邯郸直通车、邯郸新闻综合频道公众号和腾讯网、网易、最资讯、九派新闻等媒体转发了专题片视频或直播稿。

**《金融时报》：**8月3日第9版刊发文章《太行山上谱新歌》，其中对邯郸银行天铁支行“贷”动红色旅游、支持重大项目，为涉县旅游开发类企业、省旅发大会项目——涉县旅游服务中心、省重点建设项目——234国道涉县段项目提供信贷支持的做法进行了报道，中国金融新闻网同步发布。

**《青年文学家》：**2021年第7期（上）刊登散文《丑小鸭变成了白天鹅》，文章通过作者到昔日的贫困村、今日的“美丽乡村”——邯郸市肥乡区申营村参观时的所见、所闻、所思、所想，生动描述了邯郸银行自2016年驻该村开展帮扶工作以来取得的成绩，展现了邯郸银行驻村工作队和村干部、群众的担当实干精神。

媒体邯银