

总结经验 乘势而上 为早日跨入世界500强银行而奋斗

——在中共邯鄲銀行代表大會上

邯鄲銀行黨委書記 鄭志瑛

(2022年7月1日)

同志們：

今年是中國共產黨成立101周年。今天，我們隆重召開中國共產黨邯鄲銀行代表大會。這次大會的主要任務是：深入學習貫徹黨的十九屆六中全會和省第十次黨代會精神，認真總結過去一屆行黨委的工作，完成行黨委換屆，進一步團結動員全行廣大黨員和幹部群眾，更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，堅決落實黨中央和省、市委的決策部署，扎實做好今后5年全行各項工作，推進邯鄲銀行早日跨入世界500強銀行，力爭成為邯鄲第一家總部位於世界500強銀行。下面，我代表行黨委向大會報告工作，請各位代表審議。

一、過去5年的工作回顧

5年來，行黨委在市委的正確領導和市直機關工委的具體指導下，團結帶領全行黨員和幹部職工，深入學習貫徹黨的十九屆六中全會和十九屆歷次全會精神，認真學習貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想，切實履行全面從嚴治黨主體責任，積極推進黨建工作與業務經營的深度融合，取得了黨建工作與業務經營的雙勝利。

(一)堅持“黨管銀行”，獲評“河北省先進基層黨組織”。把行黨委作為本行“內生治理結構”“法定治理結構”“最大治理架構”“核心治理結構”，依法依紀、理直氣壯抓黨建。一是堅持高站位。深刻認識到抓黨建既是落實黨中央和省市委關於加強國企黨建的必然要求，也是公司治理的法定要求，抓好黨建是最大業績、不抓黨建是重大失職瀆職，在省城商行系統率先將黨建工作寫入本行章程。二是構建大格局。堅持立足長遠，依靠機制，實化措施，量化管理，創建“12356”黨建工作大格局；安排不低於工資總額1%的黨建經費；配備全行黨員20%以上的專兼職黨務幹部；行黨委對3個治理主體（董事會、監事會、經理層）全面發揮領導核心和政治核心作用；建好《邯鄲銀行報》、網上邯鄲、冀南銀行紀念館、黨員活動室、黨校5個黨建陣地；設立黨委辦、主責辦、組織部、宣傳部、青工部、黨風行紀辦6個專職黨務部門；創新建立一崗雙責制、“兩手”“四同”制、目標考核制、正反面典型制、活動引領制、書記帶頭制、“三會一課”制、嚴格黨員標準制、嚴格執紀制等9項黨建工作長效機制。三是堅持重實效。促進黨建工作與業務經營深度融合，實現了高質量發展。成立了石家莊分行黨委和保定、邢臺、秦皇島三個分行黨委，目前全行有120個基層黨組織、黨員1039名；黨建品牌“金融先鋒”獲評邯鄲市直黨建品牌；黨建經驗被中國金融政研會評為全國金融系統思政工作調研成果二等獎；黨建案例被中國金融政研會評為“新時代全國金融系統黨建百優案例”；行團委被團省委評為“河北省五四紅旗團委”，被省金融團工委授予“五四紅旗團委”；行黨委書記、副書記分別被中國金融政研會評為“全國金融系統思政政治工作先進工作者”；行領導獲評“全國金融系統文化建設先進工作者”；成立了民兵連，在省軍區全省民兵年度考核中獲得10項滿分。行黨委作為全省20個國企黨建先進典型，在全省國企黨建工作會議上介紹經驗；在建黨100周年之際，獲評“河北省先進基層黨組織”。

(二)服務實體經濟，連續3年被評為全省銀行業服務實體經濟城商行第一名。致力緩解企業融資難、融資貴，連續3年(2018、2019、2020)在省城商行服務實體經濟評價中獲評全省城商行第一。一是建成服務地方經濟“主力銀行”。2021年末全行貸款由2016年末的458億元增長到1068億元，年均增長18.4%，超過同期全國銀行業平均增速6.3個百分點，長期保持為駐邯銀行第一。二是成為“優質信託銀行”。2021年末不良貸款率低於全省，全市銀行業平均水平，在經濟下行、疫情沖擊下保持了較好的貸款質量。三是打造“辦事快、客戶樂、我快樂”的“快樂銀行”企業文化。堅持存款不排隊，高峰時段客戶平均排隊等候時間僅4分鐘；做到貸款限時自出，推出“續貸”“兩年貸”和“次日貸”3項信託貸便利措施，降低企業“倒貸”時間和成本。四是創建“免費銀行”。落實“邯銀卡免費刷，邯銀網免費上，票單證免費用，融資快免費貸”四大免費措施，基本免除了金融服務收費，為全國免費最彻底的銀行之一。5年來，通過免費、降息為實體經濟让利15.9億元，相當於同期淨利潤的33%。五是創建“夜間銀行”。堅持“夙夜在公、日夜守

望”理念，為忙人、急人、夜市人提供夜間人工服務，在邯鄲、石家莊、保定、秦皇島（暑期）開辦了全國乃至全球首創“夜間銀行”，總行營業部夜間銀行榮獲“全國青年文明號”“中國金融創新服務實體經濟十大案例”。六是創建“支農銀行”。2021年末向邯鄲6個原國、省扶貧開發重點縣(區)貸款37.9億元，較上年增長34.9%，利率較上年降低0.31個百分點；開展文化扶貧，將幫扶的肥鄉區申營村西調劇團冠名為“邯銀劇社”，推進“農民變演員、農閑變農忙、一產變三產”；開展消費扶貧，將幫扶村確定為職工食堂食材直采點。七是創建“優服銀行”。踐行“客戶無過錯、服務無止境”理念，持續開展服務提升活動，2021年平均每百網點投訴僅4次，遠低於全國銀行業151次的平均水平；每百萬客戶投訴僅2次，遠低於全國銀行業25次的平均水平，保持為“河北省服務名牌”企業。八是創建“公益銀行”。積極履行社會責任，每年安排“1日利潤”用於公益捐助，利用非信託手段反哺實體經濟，榮獲中國銀行業“最具社會責任金融機構獎”“中國紅十字會人道服務獎章”。新冠疫情發生後，通過捐贈、增資、免息等途徑，提供疫情防控資金1000多萬元。

(三)致力防範化解金融風險，严控各類金融風險。一是突出打好清收攻堅戰。把壓降不良貸款作為業務和风控工作的重中之重，成立清收攻堅戰指揮部，黨委成員帶頭抓清收，開展全員清收行動。二是全面提高風險防控能力。長期開展全面風險排查、信用風險專項排查、深化整治銀行業市場亂象等專項治理，持續開展資金業務風險監測，防止脫實向虛，合理配置非信託資產，切实提高風險防控能力。三是強化聲譽風險防控。加強輿情監測，堅持輿情監測“日報告、零報告、周小結、月總結”；建立輿情應對聯防機制，加大正面宣傳力度，營造良好的輿論環境。四是積極開展案件風險排查。對風險苗頭早預警、早發現、早處置，最大限度消除案件風險隱患。五是增強抗風險實力。5年來增資擴股14.7億元，新增創利47.6億元，發行二級資本債18億元，發行永續債15億元，成為省內第3家獲批發行永續債的市屬城商行。2021年末資本總額156.6億元，比2016年末增長88%，多渠道增強了抵禦風險的資本實力。六是充分發揮內審監督職能。加強內部審計，健全內審機制，深入推進合規審計和效能審計並重、事後審計和事前審計並重、重點審計和全面審計並重、線下審計和線上審計並重、靜態審計和動態審計並重、流動審計和派駐審計並重，以高質量內審促進高質量發展，榮獲全國內審先進集體。

(四)落實意識形態工作責任制，牢牢掌握宣傳主陣地和話語權。一是健全組織，完善機制。明確黨委書記是意識形態工作的第一責任人，黨委各委員按照“一崗雙責”要求，抓好分管部門和包聯分支行的意識形態工作；制定意識形態工作制度、意識形態責任制實施方案，行黨委定期研究意識形態工作，將意識形態工作列入年度黨建工作要點和黨建工作責任制。二是加強陣地建設，豐富工作載體。5年共發行行報60期，黨建專欄刊發文章200多篇；在“邯鄲銀行”“邯銀黨員”“邯鄲支社”3個微信公眾號推送信息1萬多條；全行黨員和幹部群眾“學習強國”參學率達到100%；充分發揮冀南銀行紀念館的黨員教育基地和紅色金融服務基地功能，累計接待參觀人員25萬人次；成立了黨校，為邯鄲市屬國企第一所黨校；建成了黨員政治生活館，為全行黨員政治生活開辟了新陣地。三是扎實開展主題教育。按照“守初心、担使命，找差距、抓落实”總要求，扎實開展“不忘初心、牢記使命”主題教育；圍繞學黨史、悟思想、办实事、開新局，開展紅色金融歷史研學，舉辦紅色金融歷史展，落實“民生十件實事”，扎實開展黨史學習教育；對黨史學習教育常態化長效化作出安排部署，在省金融學會立項進行冀南銀行集團課題創研。

(五)強化黨內監督，全面推進從嚴治黨。一是整體推進“三不”方針方略。全面構建一體推進“三不”的有效機制，在正風肅紀反腐各項工作中貫穿一體推進理念，讓黨員幹部因敬畏而“不敢”、因制度而“不能”、因覺悟而“不想”。二是創建“廉潔銀行”。堅持用制度管權管事管人，把銀行的“四大權力(信託權、採購權、招人用人權)”引入健康、廉潔的軌道。三是在全市第一家成立黨委“主責辦”。主責

辦與行黨委各部門、駐行紀檢監察組、各治理機構協調聯動，根據內部審計發現的信託、財務、會計等方面問題進行問責；在全行辦公和營業場所張貼“禮品莫入”等提示標語和市紀委征集的廉政漫畫，營造廉潔從業、風清氣正的工作氛圍；開展全員廉潔從業風險排查和個人經濟情況專項審計，防止員工與客戶發生經濟往來、參與民間集資、違規使用貸款。四是創新制定並落實“約法三章”。在全省銀行業率先制定了“約法三章”，約定一律不得請客送禮，不得跑官要官，不得拉關係走后門。全行2300多名員工已全員簽署，利用晨會、夕會等形式深入宣講，各支部、新入職員工逐一進行宣讀、簽名，引導全行員工逐條對照，嚴格執行。五是自覺接受駐行紀檢監察組的監督。與駐行紀檢監察組構建了監督與被監督的工作關係，自覺接受、全力支持駐行紀檢監察組履行職責，建立行黨委與駐行紀檢監察組定期召開全面從嚴治黨、黨風廉潔建設和反腐敗工作會商會機制，駐行紀檢監察組負責人參加黨委會和行務會、列席董事會等重要議事決策會議。駐行紀檢監察組派駐以來，共處理違規違紀責任人21人。六是成立黨風行紀辦公室。2020年7月設立了黨風行紀辦公室，代內設紀委職能，填補了行紀檢監察室劃入駐行紀檢監察組後的紀檢工作缺位，實現了行內監督的無縫銜接全覆蓋。

(六)嚴格黨費徵收和使用，確保合規管理。嚴格按照中央組織部黨費徵收、使用和管理規定和省、市委的要求，嚴格開展黨費徵收、使用和管理工作。黨費由行黨委組織部代黨委管理，黨委辦公室承擔具體管理工作，設有黨費專用賬戶，專人負責，實行會計出納分設、事權、財權分立；將每月9日定為“黨費日”，所有黨員以現金形式交納黨費，定期在黨支部公示欄中公示。2016年末黨費餘額138萬元，5年實收黨費621萬元，生息5.5萬元，上交市直工委397萬元，使用153萬元，主要用於新黨員培訓、購買黨員教育資料、建設政治生活館和黨建文化展廳、表彰黨內先進、慰問困難黨員等，2021年末黨費賬戶結存214萬元。

(七)巩固世界千強銀行地位，實現高質量發展。一是進一步實現了區域化發展。5年來先後設立了邢臺、秦皇島2個分行，新設了28個邯鄲區域外支行，覆蓋了全省60%以上的人口，基本建成“省城銀行”。二是進一步實現了集團化發展，發起設立的武安村鎮銀行存款規模在全省110家村鎮銀行中由2016年末的第9位升至2022年6月末的第2位，貸款由第4位升至第1位。三是進一步實現了規模化發展，巩固了邯鄲最大銀行地位，在世界千強銀行排名中大幅晉位。總資產由2016年末的1448億元增至2021年末的2024億元，為駐邯邯市第二大銀行的2.1倍，年均增長7%；存款由900億元增至1645億元，年均增長12.8%，超過全國銀行業平均增速3.9個百分點；在英國《銀行家》雜誌世界千強銀行排名中，一級資本由2016年的第703位升至2021年的第558位，晉升145位；總資產已進入世界千強銀行之485位。四是進一步實現了高效化發展。5年累計實現淨利潤47.6億元，國有資本實現了保值增值，增值率47.3%。在世界千強銀行中，邯鄲銀行以第558位的一級資本，實現了第485位的總資產，進一步證明了邯鄲銀行發展的高效化。

(八)持續開展創先爭優，永葆黨的先進性。行黨委在全行倡導“人人爭第一、事事創一流”，長期開展勞動競賽、技術比賽等創先爭優活動，全體員工充分發揮先鋒模範作用，獲得了一系列全國、全省、全市性重要稱號。一是榮獲多項國家級稱號。連年被復評為駐邯全國文明單位第一名；先後被授予“全國三八紅旗集體”“全國五一勞動獎狀”“中國銀行業最具社會責任金融機構獎”“全國民族團結進步模範集體”“全國內部審計先進集體”；邯銀大廈被評為“國家優質工程”；總行營業部夜間銀行團隊被命名為“全國青年文明號”；連續5年在中國銀保監會信息科技監管評級中獲全省城商行最高信譽。二是榮獲多項省市級表彰。在省城銀行業服務實體經濟評價中連續3年獲城商行第一，在全省銀行業員工服務技能競賽中獲團體第一，連年獲得“河北省服務名牌”“AA級納稅人”“全省小額票據貼現業務先進單位”，駐村工作队获评“全省扶貧脫貧先進駐村工作队”。在全省網絡安全技能競賽總決賽中獲二等獎。在建黨100周年之際，行黨委獲評“全省先進

基層黨組織”。三是多次受到市委、市政府表彰。在邯鄲市委、市政府年度考核中，行領導班子連續2年獲評“優秀”等次，董事長、行長連續5年榮獲“優秀”等次；被市委、市政府授予2021年度高質量發展突出貢獻先進集體——“金融服務先進單位”；長期保持市級文明單位稱號。

2022年6月末，邯鄲銀行總資產達到2070億元，同比增長8.1%；存款1654億元，同比增長12.0%；貸款1056億元，同比增長24.2%；實現淨利潤9.3億元，同比增長14.5%；納稅1.8億元，同比增長16.3%；不良貸款率1.98%，低於全省全市銀行業平均水平——保持了較好的成長性和盈利性。

在總結成績的同時，我們必須清醒地看到，黨建工作和業務經營中還存在矛盾和問題。一是全面從嚴治黨尚需進一步加強，專題研究還不夠深入，不夠扎實；全面從嚴治黨責任分層、分級不夠細致；黨委成員開展全面從嚴治黨調研還不夠到位，檢查分管部門全面從嚴治黨工作還有待加強。二是黨建與業務深度融合不夠。支部開展集體學習活動形式單一，對金融科技等學習培訓不夠。三是在選人用人方面，幹部隊伍專業化年輕化水平不夠高。四是信用風險和信託集中度風險仍然存在。這些問題都需要在新一屆行黨委的帶領下，經過全行同志的共同努力，切實加以解決。

二、5年來工作的基本經驗

回顧5年的奮鬥歷程，取得的成績和榮譽得益於市委、市政府的正確領導和大力支持，得益於各級監管部門的審慎監督和悉心指導，得益於社會各界和廣大客戶的信任和重托，這是行黨委團結帶領全行同志久久為功、長期奮鬥的結果。總結5年來的工

作，主要有四個方面的基本經驗：
(一)堅持黨管銀行。黨的領導是邯鄲銀行高質量發展的根本政治保證。邯鄲銀行治理結構較為完善，有黨委會、董事會、監事會、經理層、工會等法定治理結構；股權分散，前十大股東有6家是民營企業。加強黨的領導，充分發揮行黨委在全行的領導核心和政治核心作用，把黨的堅強領導融入全行治理各环节和全過程，尤為重要。5年來，市委、市政府在邯鄲銀行增資擴股、財政存欵、不良清收等方面給予了大力支持，是邯鄲銀行堅持黨的領導的堅強后盾。5年來的實踐證明，堅持黨管銀行，保障了全行各方面工作既分工負責又統一行動，既監督制約又團結和諧。

(二)堅持企業理念。堅持用企業理念、市場機制辦銀行，“在商言商”，致力把銀行辦成真正的銀行，把國企辦成真正的企業，切實做到內部管理人員能上能下、員工能進能出、收入能增能減。

(三)堅持风控為本。銀行業是“經營風險”的特殊行業。習近平總書記指出：“防範化解金融風險，特別是防止發生系統性金融風險，是金融工作的根本性任務，也是金融工作的永恒主題。”5年來，邯鄲銀行能夠長期保持穩健發展，與堅持风控為本、審慎經營的底線思維和戰略定力是密不可分的。

(四)堅持發展要務。銀行業自身發展既是服務實體經濟的必然要求，也是增強抵禦風險能力的基礎條件。5年來新開設了33個分支行，2021年末貢獻了154億元存款和139億元貸款，分別占全行的9.4%、14.4%。尤其是在市委、市政府的大力支持下，提出並創建“省城銀行”，5年來新設了2個分行、28個異地支行，對邯鄲銀行拓展業務、防範風險起到了重要作用。經過全行同志的共同努力，2021年末邯鄲銀行總資產達2024億元，比2016年末增長39.2%，成為邯鄲市和中原經濟協作區13市最大銀行，在世界千強銀行中實現了大幅晉位。

(五)堅持创新驱动。創新是邯鄲銀行高質量發展的不竭動力。邯鄲銀行致力於破除商業銀行“特殊企業論”，回歸“普通服務企業”的本質，創新建設了“不排隊銀行”“優服銀行”“夜間銀行”“現金銀行”等業務增長常態化品牌，大力創新建設合規企業、最佳雇主企業、共享客廳等品牌。曾榮獲省政府頒發的“金融創新獎”。全行特別能創新，幹部特別能改革，職工特別能戰鬥，形成了推動高質量發展的磅礴力量。

(六)堅持長期主義。銀行是永續經營的企業，創建“百年老店”需要久久為功。我們做事、做人、做業務都要

從長期着眼，立足超長時間，擁有非凡耐心，時間上堅持“長期主義”，空間上堅持“全球主義”。對服務的企业要从全生命周期考察，对客户个人要从全家族观察，对干部人才要从整个职业生涯评估、培养、使用。在经营上要久久为功、长期打算，积极创建长期受益的“快乐银行”“免费银行”“优服银行”“现金银行”“公益银行”，开展“共享客厅”活动，积极履行社会责任，拒绝短期行为，着眼长远发展。

经济学是社会科学“皇冠上的明珠”，金融学则是经济学“明珠上的宝石”，充满着模型、指标、参数，学术性、专业性，要求很高。行党委成员和全行同志专注金融，敬畏金融，心无旁骛，忠诚邯鄲，坚守审慎、内敛、低调、“保守”的金融专业素养；与时俱进，持续学习，积极参加清华大学五道口金融学院和河北金融学院等院校的学习，大多取得了银行业从业资格证书，真正做到专业人做专业事。延揽金融、会计和管理专家，教授出任独立董事和外部监事，依法参与重要决策和监督。

(八)堅持創先爭優。長期開展創先爭優活動，召開創先爭優座談會，按照“全市第一、全省最優、全國一流”的高標準安排部署全行工作，在吸存、放貸、清收等各个方面，勇爭全市銀行業、全市市屬城商行排頭兵，榮獲了10餘項“國字號”獎項，“人人爭第一、事事創一流”的創先爭優精神，是推進全行高質量發展的强大動力。

(九)堅持企業文化。優秀的企業文化是邯鄲銀行高質量發展的基礎。堅持銀行長期踐行“辦事快、客戶樂、我快樂”的“快樂銀行”企業文化，弘揚“不怕困難、不怕犧牲、勇於擔當、勇於勝利”的企業精神，堅持“五湖四海聚一行，情同手足愛無疆”的團隊建設理念，近期又推出了員工关爱计划，致力创建“最好福利企业”“最佳雇主企业”。党委成员和全行同志勤奮敬業，甘於奉獻，很多同志長期加班加點，帶病堅持工作；許多支行、部門長期堅持晨夕會，晚上周末開會，不誤服務客戶。在疫情防務等關鍵時刻，許多同志吃住住在單位，舍小家為大家。

(十)堅持廉潔從業。銀行是貨幣戰爭的最前線。金融系統的腐敗案件表明，銀行人是“常在河邊站、離風險最近的群體”。邯鄲銀行積極創建“廉潔銀行”，嚴管“四項權力”，推行“約法三章”，致力構建不敢腐、不能腐、不想腐的有效機制。全行同志堅守“三鐵”，嚴格自律，深刻認識到廉潔保平安、清舊抵萬金！

這些基本經驗是全行同志共同創造的寶貴精神財富，我們必須倍加珍惜，長期堅持，不斷完善，發揚光大。

三、未來5年全行主要工作安

新一屆行黨委履職的5年，是邯鄲銀行全面完成“十四五”規劃、邁向“十五五”規劃的5年，是邯鄲銀行應對各種風險挑戰、進一步實現高質量發展的5年，也是迎接黨的二十大、落實二十大精神的5年。按照習近平總書記對國有企業領導人員提出的“對黨忠誠、勇於創新、治企有方、興企有為、清正廉潔”五項要求，我們要全面落實到位，做好各項工作，推進邯鄲銀行早日跨入世界500強銀行。

(一)對黨忠誠，旗幟鮮明講政治。一是黨委帶頭加強學習。堅持集體學習與個人自學相結合，處理好業務工作與理論學習的關係，嚴格落實黨委理論學習中心組學習制度。二是深化政治思想建設。把學習貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想作為首要政治任務，團結帶領全行黨員和幹部職工堅決捍衛“兩個確立”，樹牢“四個意識”、堅定“四个自信”、做到“兩個維護”，教育引導全行同志增強政治領悟力、政治判斷力、政治執行力。三是認真踐行全心全意為人民服務的根本宗旨。貫徹黨的群眾路線，踐行以人民為中心的发展思想，立足本职工作，扎扎實實為客戶、為員工、為人民办实事、謀利益。四是嚴格組織生活。按要

求開展“三會一課”、組織生活會和民主評議黨員，定期開展走訪慰問活動，經常性開展談心談話，按要

求進一步發揮行黨委在全行的領導核心和政治核心作用，堅持業務與黨建兩手抓、兩促進。強調“黨管銀行”，絕不是否定其他治理結構的法定地位和職責，要充分尊重、大力支持各治理結構依法依章程履行職責、發揮作用。二是堅守“國有銀行”性質。保持國有資本對邯鄲銀行的控股地位，支持市財政局履行國有金融資本出資人職責，不斷提高盈利水平和股東回報，實現國有金融資本的保值增值。強調“國有銀行”性質，絕不是排斥民營投資人的法定權利和職責，積極創建“親民(營)銀行”。三是堅定“政府銀行”地位。自覺接受市政府及財政部門的業務領導，積極完成市政府下達的工作計劃，承擔更多政府重點項目，定期向市政府請示、報告工作，貼近政府、依靠政府、服務政府。強調“政府銀行”地位，團結非國有資本股東包括其他國企、民營股東，充分發揮股份銀行的優勢。四是堅持“地方銀行”定位。以邯鄲市域作為業務根據地、永久注冊地，保持為“邯鄲最大銀行”“地方主力銀行”，成為“邯鄲人民自己的銀行”，聚焦邯鄲、深耕邯鄲、服務邯鄲。強調“地方銀行”定位，絕不是限制在省內其他城市和相关區域的發展，要積極創建“省城銀行”。

(二)治企有方，牢牢把握高質量發展的方向。一是堅持“黨管銀行”。堅決服從市委、市政府的領導，進一步發揮行黨委在全行的領導核心和政治核心作用，堅持業務與黨建兩手抓、兩促進。強調“黨管銀行”，絕不是否定其他治理結構的法定地位和職責，要充分尊重、大力支持各治理結構依法依章程履行職責、發揮作用。二是堅守“國有銀行”性質。保持國有資本對邯鄲銀行的控股地位，支持市財政局履行國有金融資本出資人職責，不斷提高盈利水平和股東回報，實現國有金融資本的保值增值。強調“國有銀行”性質，絕不是排斥民營投資人的法定權利和職責，積極創建“親民(營)銀行”。三是堅定“政府銀行”地位。自覺接受市政府及財政部門的業務領導，積極完成市政府下達的工作計劃，承擔更多政府重點項目，定期向市政府請示、報告工作，貼近政府、依靠政府、服務政府。強調“政府銀行”地位，團結非國有資本股東包括其他國企、民營股東，充分發揮股份銀行的優勢。四是堅持“地方銀行”定位。以邯鄲市域作為業務根據地、永久注冊地，保持為“邯鄲最大銀行”“地方主力銀行”，成為“邯鄲人民自己的銀行”，聚焦邯鄲、深耕邯鄲、服務邯鄲。強調“地方銀行”定位，絕不是限制在省內其他城市和相关區域的發展，要積極創建“省城銀行”。

(三)勇於創新，创新驱动謀發展。一是堅持成功的創新模式。堅持差異化特色化發展，堅持並完善邯鄲

銀行系列創新成果和發展模式。二是持續探索新的發展模式。為確保長遠穩健發展，進一步防範化解各類金融風險，創新建設“合規企業”；常態化關心愛護員工思想、工作和生活，用事業留人、用感情留人、用待遇留人，創新建設“最佳雇主企業”；為進一步增強服務實體經濟能力，提升非價格競爭力，開展好“邯鄲好鄰居—共享客厅”行動等。三是努力開創黨建工作新局面。在完善黨建工作大格局的基礎上，創新黨建與業務深度融合的新機制；在支持駐行紀檢監察組履行監督職責的同時，創新探索行黨委履行主體責任，加強內部監督的體制機制。

(四)興企有為，爭取早日跨入世界500強銀行。緊緊圍繞“服務實體經濟、防控金融風險、深化金融改革”金融工作三項任務，堅持黨建與業務兩手抓、更加注重大局，業務發展與風險防範兩手抓、更加注重大局，存款與貸款兩手抓、更加注重大局，內涵挖潛與外延發展兩手抓、更加注重大局，計劃分三年完成新一屆黨委任期內的5年任務目標：

第一步，確保完成2022年各項既定工作任務目標。即總資產達到2200億元，增長10%；存款1750億元，增長12%；貸款1080億元，增長14%；淨利潤11億元，增長9%；不良貸款率控制在2%左右。

第二步，確保完成董事會批准的“十四五”規劃，進入世界500強。即2025年末總資產達到2600億元，年均增長7%；存款達到2200億元，年均增長8%；貸款達到1400億元，年均增長10%；2025年淨利潤14億元，年均增長8.5%。

第三步，確保實現“十五五”規劃的良好开局。即2026年末總資產達到2800億元，增長8%；存款達到2400億元，增長9%；貸款1600億元，增長14%；淨利潤15億元，增長7%。

(五)清正廉潔，一體推進“三不”方針方略。一是加大不廉潔問題查處力度，對違規行為絕不姑息，使全行因敬畏而“不敢”。強力推進從嚴治行，严控風險。對查處發現的問題，強化責任追究，實行“一票否決、上追兩級、雙線問責”，持續釋放違者必受、执纪必嚴的強烈信號，形成有力震懾，堅決遏制不正之風。二是扎牢制度笼子，使全行因制度而“不能”。完善各項規章制度，嚴格落實各項規章制度，在全行形成遵規守紀的合規文化氛圍。三是加強思想教育，使全行因覺悟而“不想”。新一屆黨委各同志要嚴格遵守“約法三章”，深入開展“從嚴治行、堅守三鐵”主題教育，帶頭講黨課，關心、愛護全行黨員和全體同志，引導全行員工樹立正確的世界觀、人生觀、價值觀。

同志們！在新的歷史起點上，進一步推進邯鄲銀行高質量發展，責任重大，使命光榮。讓我們更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，認真落實市委、市政府工作部署，以黨代會精神為動力，不怕困難、不怕犧牲、勇於擔當、勇於勝利，早日跨入世界500強銀行，為邯鄲加快建設發達強國美麗現代的現代化區域中心城市作出新的更大貢獻，以優異成績迎接黨的二十大勝利召