最后一课

陈吉宁

按：本文是清华大学陈吉宁校长2015年1月27日在清华大学研究生毕业典礼暨学位授予仪式上的讲话摘要，也是他1月28日出任环保部党组书记前的最后一次公开讲话。陈校长当然知道自己明天就要离校了。这篇讲话情真意切，苦口婆心，不仅展示了他的哲思和文采，更展示了一位优秀教育家对教育事业的忠诚尽责和忠事始终的职业精神。原文题为《选择与坚持》，本报擅改标题为《最后一课》刊发。

今天，共有1318名同学获得博士、硕士学位。首先，我代表学校，向同学们奋力拼搏完成学业表示祝贺！前不久，我在台湾访问的时候见到一本书，书名叫《Outliers（局外人）》，书的内容与去年全校教育工作讨论会的主题很吻合，我就买了下来，在回北京的路上很快读完了。书中讲了很多故事来说明社会环境、机遇对一个人成功的重要作用，我从这些故事中得到了一些新的不同的感受和启示。

第一是从现在做起，从小事做起，不要怨天尤人。这本书讲到加拿大冰球国家队的故事，作者发现在这些国家队选手中有一个规律性现象——他们大部分人都出生在1、2月份，很少有在年底出生的。之所以出现这种现象，是因为在加拿大这个冰球运动狂热的国家，教练们会挑选9到10岁的小选手组成“巡回赛小组”，而分组的时间界线恰好是1月1日，换句话说，1月1日到当年12月31日之间出生的球员会被分在一组。对10来岁的孩子来说，几个月的年龄差距还是很明显的，那些大月份出生的小孩发育更成熟，更容易在同组竞争中胜出。而一个小选手一旦被选中，他将拥有更好的教练、更出色的队友、参加更多的比赛。久而久之，这些孩子的成绩会越来越好，其中最优秀的一部分人就进入到国家队。大月份出生的运动员从一开始幸运地获得了那些微小的机会，并通过努力逐渐把这些机会累积成自己的优势，最终成为国家队选手。这个规律不仅存在于加拿大冰球运动中，在美国的棒球运动、欧洲的足球运动甚至在学校教育中也有类似现象。

这告诉我们，每件事情的起步阶段都很重要，不要因为事情小就忽视它，不要因为是刚开始就不认真去做。同学们，你们离开学校后，身边的每一件小事都可能是积累未来发展优势的那个机会。希望大家迈好这走向社会的第一步，从小事做起，从现在做起，从身边的一点一滴做起，把自己的成长融入到国家发展、社会进步的洪流中，即使遇到了困难和挫折，也决不要消极悲观、怨天尤人。

第二是要长期坚持，全心投入，不要轻易放弃。当我们陶醉于婉转悠扬的乐曲时，经常会赞叹演奏者的高超技巧，并可能会将此归功于他们的非凡天赋。《Outliers》这本书却讲了另外一个发现：无论是小提琴还是钢琴专业的学生，他们从5岁左右开始学琴，到20岁时，那些具有成为世界级独奏家潜质的学生都至少练习了10000小时，那些被认为比较优秀的学生累计练习了8000小时，而那些被认为将来只能成为一名音乐辅导老师的学生只练习了4000小时。这就是所谓的“10000小时法则”，如果一个人的技能要达到世界水准，他的练习时间通常需要超过10000小时。这个法则也应验在我们熟知的很多著名人士身上。比如，比尔·盖茨就几乎把自己的青少年时光都用在了计算机程序开发上。从1968年他上七年级开始，到大二退学创办微软公司，这期间盖茨持续编程有7年时间，远远超过10000小时，据说当时世界上有盖茨这样经历的人不超过50个。因此，当1975年个人计算机开始进入家庭时代的黎明时刻，能占据最有利的位置去拥抱第一缕曙光的人，自然非“盖茨”们莫属。前不久，Facebook创始人扎克伯格来清华演讲，我问了他一个问题——对于创业者来说，什么最重要？他不假思索地回答：“不要放弃。”我们的古人也说，行百里者半九十。做一件事情，只有持之以恒地坚持下去，你才能从中产生对事物的深刻理解和认识，获得与众不同的感悟和洞察，这是一个人成长不可或缺的重要过程。没有这样的积累，即便机会到了你的面前，也很难把握住。所以，平庸与卓越之间的差别，不在于天赋，而在于长期的坚持、持续的投入。

第三是要懂得取舍，有所不为，不要被眼前利益所诱惑。苹果公司首席执行官蒂姆·库克在清华有一个对话活动，当被问到“在过去3年中哪些是你做的最困难的决策”时，库克说最难的是“决定不做什么”。因为苹果公司有太多伟大的、令人兴奋的想法。他又被问到，是不是要从好的想法中选择最好的想法，去掉次好的想法？令人惊讶的是，库克说，我们所有的想法都是最好的想法，但苹果公司只能选择其中一种，并努力把它做到极致，其他的都会果断放弃。人的成长就是一个不断选择的过程，对优秀的人而言，选择更是人生中面临的最大挑战。今天你们走向社会，将面临各种各样的机遇、诱惑，也会遇到很多的挑战、挫折。每当这时候，你都是在回答与“选择”相关的问题。我希望大家，无论面对机会还是挑战，都能有舍弃的胸怀和勇气，都能从国家利益出发、从大众福祉出发，选择最有价值的事情，专心专注地做下去，在服务国家、奉献社会的事业中让自己从优秀走向更加优秀。

当然，即使大家做到了这三点，也未必一定能获得你所期望的结果。但我相信，只要做到了从小事做起，从现在做起，持之以恒，勇于舍弃，你们就会从自己的每一次经历中收获对成功与失败更为深刻的理解。那时候，世界依然属于你，创造精彩人生的空间依然为你敞开。正如敬爱的朱镕基学长在纪念经管学院建院30周年时对清华同学们讲的那样：“要大胆地试，不要怕失败；你们还年轻，失败了也无所谓。”

河北省会55年搬了11次

清顺治16年至雍正7年（1659—1729年），直隶省巡抚驻大名府（今大名县），1729年保定直隶总督署竣工后，“省会”迁往保定。此后，河北的近现代史，几乎是一部“省会变迁史”——若用一个词来形容这段历史，那就是“颠沛流离”。从1913年民国时期省会变迁算起，到1968年石家庄成为省会，这55年时间里，河北省省会竟然变动了11次之多。若算上抗日战争期间的“临时性省会”，那就远不止这个数字了。

1、清雍正7年至民国2年（1729—1913年），直隶总督、巡抚均设于保定。1870—1902年，夏季在天津办公，到1913年，直隶首府正式迁至天津。

2、1928年10月，国民政府改河北省为直隶省，并将省会定在北平。

3、1930年10月，河北省政府从北平迁至天津办公。

4、1935年6月，河北省政府从天津迁至保定办公。

5、1945年11月，抗战结束后初期，河北省省会设在北平。

6、1946年7月，河北省政府机构从北平迁回到保定，保定重新成为省会。

7、1947年11月，解放战争期间，河北省会从保定又迁回到北平。

8、1949年7月，中央人民政府定河北省会为保定，河北省人民政府随即于8月成立。

9、1958年2月，河北、天津行政合并，省会由保定迁往天津。

10、1966年5月，冀、津利益矛盾重重，保定又一次成为河北省会。

11、1968年2月，河北省革委会在石家庄成立，石家庄成为河北省新省会，并延续至今。

（摘自《沧州晚报》）

认真的德国人

世界杯上，德国7:1“屠杀”巴西的比赛很多人都看了，真是一桩令人难以置信、目瞪口呆的“世纪惨案”。或许只有德国人才能制造出这样的“惨案”。整支德国队，如同一台高效运转的精密仪器，步步为营，所向披靡，且根本停不下来。这就是典型的德国性格：认真、细致、严谨，处处追求完美。而世上的事，就怕“认真”二字……

1944年冬，盟军完成了对德国的铁壁合围，法西斯第三帝国覆亡在即。整个德国笼罩在一片末日的氛围里，经济崩溃、物资奇缺，老百姓的生活陷入严重困境。

对普通平民来说，食品短缺就已经是人命关天的事。更糟糕的是，由于德国地处欧洲中部，冬季非常寒冷，家里如果没有足够燃料的话，根本无法挨过漫长的冬天。在这种情况下，各地政府只得允许让老百姓上山砍树。

你能想像帝国崩溃前夕的德国人是如何砍树的吗？在生命受到威胁时，人们不但没有去哄抢，而是先由政府部门的林业人员在林海雪原里拉网式地搜索，找到老弱病残的劣质树木，做上记号，再告诫民众：如果砍伐没有做记号的树，将要受到处罚。在有些人看来，这样的规定简直就是个笑话：国家都快要灭亡了，谁来执行处罚？

当时的德国，由于希特勒作垂死挣扎，几乎将所有的政府公务人员都抽调到前线去了，看不到警察，更见不到法官，整个国家简直就是处于无政府状态。但令人不可思议的是，直到第二次世界大战彻底结束，全德国竟然没有发生过一起居民违章砍伐无记号树木的事，每一个德国人都忠实地执行了这个没有任何强制约束力的规定。

这是著名学者季羡林先生在回忆录《留德十年》里讲的一个故事。当时他在德国留学，目睹了这一幕，所以时隔50多年，他仍对此事感叹不已，说：“德国人具备了无政府的条件，却没有无政府的现象。”

是一种什么样的力量使得德国人在如此极端糟糕的情况下，仍能表现出超出一般人想象的自律？答案只有两个字：认真。因为认真是一种习惯，它深入到一个人的骨髓中，融化到一个人的血液里。因为这两个字，德意志民族在经历了上个世纪初中叶两次毁灭性的世界大战之后，又奇迹般地迅速崛起。

再讲一个关于德国人认真的小故事。熟悉柴油机制造业的人都知道这样一个说法：中国制造的柴油机，噪音在数公里外都听得见，柴油机周围数平方米都是油迹；而德国人生产的柴油机，则可以放在办公室的地毯上工作，根本不会影响隔壁房间的人办公。于是，1984年，武汉柴油机厂聘请德国退休企业家格里希任厂长。

格里希上任后开的第一个会议，市有关部门领导也列席参加了。没有任何客套，格里希便单刀直入，直奔主题：“如果说质量是产品的生命，那么，清洁度就是气缸的质量及寿命的关键。”说着，他当着有关领导的面，从摆放在会议桌上的气缸里抓出一大把铁砂，脸色铁青地说：“这个气缸是我在开会前到生产车间随机抽检的样品。请大家看看，我都从它里面抓出来了些什么？在我们德国，气缸杂质不能高于50毫克，而我所了解的数据是，贵厂生产的气缸平均杂质竟然在5000毫克左右。试想，能够随手抓得出一把铁砂的气缸，怎么可能杂质不超标？我认为这不是工艺技术方面的问题，而是生产者和管理者的责任心问题，是工作极不认真的结果。”一番话，把坐在会议室里的有关管理人员说得坐立不安，尴尬至极。

两年后，格里希因种种原因卸职时，武汉柴油机厂生产的气缸杂质已经下降到平均1000毫克左右。回国后，格里希又几次来中国，每次都要到武汉柴油机厂探望。在厂里，他有时拿着磁头检查棒发现气缸有未清除干净的铁粉时，忘了自己已经不是厂长，仍然生气地向周围陪同的人大声咆哮：“你们怎么能这么不认真！”

如果说强大的德意志是一个可怕的民族，那么，认真也是一种可怕的力量，它大能使一个国家强盛，小能使一个人无往而不胜。我们实在该好好学习德国人认真得近乎刻板的精神，将认真贯彻到自己点点滴滴的行为中。一旦“认真”二字也深入到自己的骨髓，融化进自己的血液，你也会焕发出一种令所有的人，包括自己都感到敬畏的力量。（王洛）

有一种幸福叫“上有老下有小”

这世间，有一种压力，叫上有老下有小；有一种责任，叫上有老下有小；更有一种幸福，叫上有老下有小。

家有老人是个宝。父母在，家才是你安魂入梦的地方。在外忙碌了一天，回到家里，亲热地叫一声“爸、妈”，我们才能充分感知家的温馨和踏实。家有老人，就意味着这个世界上最永恒的亲情还在。自己不管年龄多大，只要家里有父母在，总觉得自己还是个孩子，因此便不觉得年老，心里总存着一股蓬勃的朝气，身上总感到有不尽的活力。只要父母在，我们就会觉得生命的黄昏离我们还很远，我们还在生命的正午，我们还有许多的时间把梦想变为现实，脚下生活的路，还是那么的阳光灿烂。

孩子是我们生命的延续，是我们心中最甜蜜的温暖，足够我们终生沐浴。我们在孩子身上有了完美的向往，对孩子的人生，我们比对自己还要认真。孩子教会了我们如何去爱，无怨无悔地爱。孩子让我们懂得什么才是真正的爱，因为一个不爱孩子的人，是不会真心去爱任何人的。在岁月的风霜里，曾经的遗憾，曾经的不满，曾经的苦难，都会被孩子所抚平弥补，生命被完整地装满。

上有老下有小的时候，我们应该感到幸福。因为我们已经褪去了青春的青涩，洗尽了生活的铅华，懂得了感恩，懂得了回报，懂得了珍惜和付出。

因为父母尚在，我们可以孝敬他们，可以缠绕在他们身边，还可以做一个他们眼里长不大的孩子，感受那份永远不会苍老的父爱母爱。因为自己的孩子还小，还要我们养育和操劳，我们就更有了努力拼搏的动力。

为家庭、为生活，我们的奔波和努力就更有了希望和目标。我们的辛苦和付出，都有家庭有父母在背后的支持和鼓励。而无论在外面遇到多大的风雨，家庭的港湾是我们永远温暖的怀抱。有父母，有孩子，有家，有爱，无论多么地辛苦和劳累，都是幸福的生活。

老人和孩子终有一天会和自己分手，到那个时候，上有老下有小的日子，便会成为最充实的记忆和一生的怀念。每想到这一点，我们没有理由不去珍惜生命里上有老下有小的日子，那是上苍赐予我们最美好的一世情缘。

上有老下有小的日子，是人生最充实最幸福的日子。（王言）

邯郸诗词选（二）

古都邯郸，人杰地灵；历史悠久，文化灿烂。文人雅士，纷至沓来；遗诗留词，不计其数。本报将摘发、连载古今诗词大家直接以“邯郸”二字入诗者，以飨读者。

登邯郸洪波台置酒观发兵

【唐】李白

我把两赤羽，来游燕赵间。
天狼正可射，感激无时闲。
观兵洪波台，依剑望玉关。
请缨不系越，且向燕然山。
风引龙虎旗，鼓钟昔追攀。
击筑落高月，投壶破愁颜。
遥知百战胜，定扫鬼方还。

邯郸才人嫁为厮养卒妇

【唐】李白

妾本崇台女，扬蛾入丹阙。
自倚颜如花，宁知有凋歇。
一辞玉阶下，去若朝云没。
每忆邯郸城，深宫梦秋月。
君王不可见，惆怅至明发。

照眉池

【唐】李白

清虚一鉴湛天光，曾照邯郸宫女妆。
回首丛台尽荆棘，翠娥无影乱寒塘。

自广平乘醉走马六十里至邯郸登城楼览古书怀

【唐】李白

醉骑白马骆，西走邯郸城。
扬鞭动柳色，写鞚春风生。
入郭登高楼，山川与云平。
深宫翳绿草，万事伤人情。
相如章华巅，猛气折秦嬴。
两虎不可斗，廉公终负荆。
提携袴中儿，杵臼及程婴。
空孤献白刃，必死耀丹诚。
平原三千客，谈笑尽豪英。
毛君能颖脱，二国且同盟。
皆为黄泉土，使我涕纵横。
磊磊石子冈，萧萧白杨声。
诸贤没此地，碑版有残铭。
太古共今时，由来互衰荣。
伤哉何足道，感激仰空名。
赵俗爱长剑，文儒少逢迎。
闲从博陵游，帐饮雪朝酲。
歌酣易水动，鼓震丛台倾。
日落把烛归，凌晨向燕京。
方陈五饵策，一使胡尘清！

邯郸南亭观妓

【唐】李白

歌鼓燕赵儿，魏姝弄鸣丝。
粉色艳日彩，舞袖拂花枝。
把酒顾美人，请歌邯郸词。
清筝何缭绕，度曲绿云垂。
平原君安在，蝉蚪生古池。
座客三千人，于今知有谁？
我辈不作乐，但为后代悲。

热烈庆祝

邯郸银行存款突破600亿元

一分一厘都是人民重托 一存一贷确保资金安全

在邯郸市委、市政府的正确领导和社会各界的支持下，邯郸银行2015年1月21日各项存款余额突破600亿元，达到604.3亿元，同比增加170.1亿元。目前，邯郸银行存款余额保持在600亿元以上，全口径授信保持在400亿元以上。

1984年，邯郸银行的重要前身原邯郸市峰峰矿区金融服务所、联纺路金融服务所、渚河路金融服务所等一批新型金融机构相继正式开业。邯郸银行存款余额的第1个100亿元用了25年（1984-2009.7），第2-5个100亿元分别用了23个月、17个月、12个月、9个月时间，而第6个100亿元只用了5个月时间（2014.8-2015.1），存款增长逐步加快。

邯郸银行存款业务的快速发展，得益于邯郸市委、市政府的正确领导，得益于各级人民银行、银监部门的监管服务，得益于各位股东、百万客户的大力支持，得益于全行1800名员工和万名家属的无私奉献。邯郸银行全体员工向社会各界和广大客户表示衷心的感谢！邯郸银行将以更优质的服务回报省内外百万客户的充分信任和鼎力支持！

邯郸银行全体同仁向全省人民拜年！

邯郸银行客服电话：96368（邯郸）4000196368（全国）

通讯地址：河北省邯郸市和平路东段367号 邮编：056005 办公室：0310-5506788 邮箱：hdyhbgs@126.com 客服电话：96368（邯郸） 4000196368（全国）